



Lignes directrices

Swiss Table Tennis (STT)

Accepté le 26 juin 2004

Table des matières	Page
Introduction	2
- Le tennis de table: sport de balle le plus rapide au monde - Contexte - Un défi pour STT - Remarque	
1. Image de STT	5
2. Membres	6
3. Sport de loisirs	7
4. Sport d'élite	8
5. Compétition	9
6. Formation et perfectionnement	10
7. Marketing et communication	11
8. Prestations de STT en tant que fédération faîtière	12
9. Direction et organisation	13
10. Bénévolat	14
11. Financement	15
12. Collaborations	16

Introduction

Le tennis de table, sport de balle le plus rapide du monde

Le tennis de table est vraiment un sport pour la vie. Il peut être pratiqué avec plaisir à tous les niveaux et maintient en forme aussi bien les enfants que les seniors. C'est un véritable sport populaire auquel chacun peut s'essayer – une personne sur deux a d'ailleurs déjà joué au moins une fois au tennis de table.

Le tennis de table est le sport de balle le plus rapide du monde. La balle va et vient à des vitesses de pointe avoisinant les 180 km/h sur une distance de trois mètres seulement. Une balle liftée à l'extrême peut subir des rotations de 9000 tours par minute. Le joueur doit allier d'excellentes capacités de réaction et d'anticipation à l'endurance, à la vitesse et à la maîtrise de soi.

La Fédération internationale de tennis de table (ITTF), qui réunit quelque 180 nations, est l'une des cinq plus grandes fédérations sportives du monde (football, basketball, tennis, tennis de table et volleyball).

Contexte

Si au cours des dernières décennies, le monde du sport a connu une diversification et un foisonnement d'activités sans précédent, il est aussi devenu plus complexe et plus diffus: de nouveaux sports et fournisseurs de loisirs sont apparus, reflétant les nouveaux besoins et envies de nouvelles catégories de sportifs et de consommateurs. Le sport, qui est sans cesse confronté à d'autres attentes, exigences et problèmes, intéresse un public de plus en plus large. Dans le cadre de cette évolution, on peut observer les tendances les plus diverses: le zapping (changement de sport à répétition, dans une recherche effrénée de nouvelles scènes où se montrer et consommer), les activités liées au bien-être physique et psychique (wellness) ou le sport d'élite en tant qu'entreprise commerciale (football, tennis, automobilisme ou golf), ne sont que trois exemples qui mettent en lumière de nouvelles manières d'appréhender le sport.

Notre société s'individualisant de manière générale, chacun veut se divertir et consommer pour soi. Ce processus apparaît en particulier dans le domaine des loisirs et du sport, celui dans lequel STT est active. En effet, on trouve de moins en moins de personnes disposées à subordonner leurs propres besoins aux objectifs et aux intérêts communs d'un club. Une forte mobilité alliée à des possibilités de communication quasi illimitées ont pour conséquence directe que les services offerts peuvent être constamment comparés et consommés selon les envies et les moyens de chacun. Une étude menée en 2000 révèle que le critère le plus important dans le choix d'un club de sport est "la variété de l'offre".

Un défi pour la FSTT

La Fédération suisse de tennis de table a été créée en 1931 et réunit aujourd'hui plus de 300 clubs comptant quelque 19'000 membres, dont 6'500 licenciés. Ses dirigeants ont bien compris que cette évolution générale ne peut épargner STT et que ses tâches quotidiennes sont influencées par la société, l'économie et la politique. Parallèlement, la fédération se voit offrir de nouvelles chances et de nouveaux domaines d'activité, qui sont autant de défis. En tant que fédération sportive innovatrice, STT compte poser des jalons à long terme et mettre en valeur de manière optimale les atouts du tennis de table. Au sein de STT, la pensée et l'action positives sont de mise pour atteindre cet objectif.

Remarques

Ces lignes directrices présentent les idées développées en commun et la manière dont STT conçoit l'avenir. Après avoir été approuvées, elles devront être respectées à tous les niveaux de STT et développer leurs effets de manière conséquente dans tous les clubs, auprès de tous leurs membres.

Si aucune autre précision n'est donnée, on entend par STT la fédération nationale dans son ensemble (fédération, associations régionales et clubs).

1 Image de STT

¹	STT est la fédération compétente pour le tennis de table en Suisse et dans la Principauté de Liechtenstein. Elle tient compte des différences culturelles et celles liées aux régions linguistiques.
²	Les objectifs principaux de STT sont de promouvoir le tennis de table comme sport de loisirs et d'élite et d'améliorer son image auprès du public.
³	STT est un organisateur et un fournisseur de services ainsi que le représentant des intérêts des clubs, qui offrent et exercent à la base le tennis de table.
⁴	STT est ouverte à de nouveaux développements et tendances dans le tennis de table.
⁵	STT prend position sur les questions et problèmes sociaux, politiques et économiques qui ont des répercussions directes sur l'exercice et le développement du tennis de table ainsi que sur STT.
⁶	STT s'engage pour l'éthique sportive et le fair-play et combat l'utilisation de produits dopants.

2 Membres

Les déclarations suivantes concernent au premier chef les personnes qui deviennent membres des clubs de tennis de table.

¹	STT est ouverte à tous ceux qui souhaitent jouer au tennis de table et soutenir ce sport.
²	Lors du recrutement de membres, priorité est donnée aux enfants et aux jeunes.
³	STT veut encourager en particulier les familles, les seniors et les sportifs handicapés à s'associer à ses activités.
⁴	STT s'efforce d'intégrer en son sein une pluralité de clubs, de groupements libres et d'autres milieux dans lesquels le tennis de table est pratiqué.
⁵	STT est ouverte à de nouvelles formes et possibilités de participation des membres.
⁶	STT se renseigne constamment sur les besoins et les souhaits de ses membres et s'efforce de leur offrir des prestations adéquates.
⁷	Par des offres spécifiques et des prestations exclusives, adaptées aux besoins des différents groupes cible et niveaux de jeu, STT cherche à fidéliser les membres des clubs.
⁸	STT soutient les anciens membres actifs par des mesures adéquates et les encourage à continuer leur collaboration avec elle.

3 Sport de loisirs

¹	STT considère comme sport de loisirs le tennis de table exercé pour le plaisir, indépendamment de toute compétition, mais aussi le tennis de table de compétition exercé au niveau régional et interrégional selon les règles nationales et internationales. Le tennis de table comme sport de loisirs comprend un système de compétition dont les limites avec le sport d'élite sont perméables.
²	Le tennis de table est ouvert aux personnes de tous âges qui veulent pratiquer ce sport en bénéficiant d'entraînements dirigés. Dans le cadre du sport de loisirs de STT, le plaisir de jouer du tennis de table est tout aussi important que l'ambition personnelle. Chaque joueur peut se lancer, même celui qui n'a ni l'intérêt ni les capacités de pratiquer le tennis de table comme sport d'élite.
³	Grâce à des mesures et des prestations attrayantes, STT veut à nouveau augmenter le nombre de joueurs participant à la compétition en répondant mieux aux besoins spécifiques des différents groupes de personnes intéressées.
⁴	STT se mobilise afin que les entraîneurs compétents soient en nombre suffisant pour mettre en place des entraînements organisés.
⁵	Afin de développer une offre diversifiée, STT encourage à tous les niveaux la collaboration et les synergies avec d'autres sports et associations ainsi qu'avec des entreprises et des organes ou institutions publics.
⁶	STT utilise ses ressources pour développer le tennis de table dans les milieux scolaires.

4 Sport d'élite

¹	STT s'efforce de promouvoir l'élite suisse du tennis de table de manière à ce qu'elle atteigne un excellent niveau et obtienne de bons résultats au niveau international.
²	Dans ce but, STT met en place des conditions idéales pour le sport d'élite, organise les équipes nationales, recherche la collaboration d'entraîneurs reconnus, met en pratique des méthodes d'entraînement efficaces et organise des manifestations régulières de haut niveau permettant aux joueurs d'évaluer leurs prestations.
³	STT soutient la mise en place et la direction de centres de formation.
⁴	Un concept de la relève moderne et performant doit promouvoir les jeunes talents et les intégrer à l'élite.
⁵	Le développement personnel, la mise en place d'un plan de carrière et le soutien des joueurs sont considérés comme des éléments importants (y compris la planification de la période faisant suite à la carrière sportive).
⁶	Les sportifs d'élite sont des exemples pour ceux qui pratiquent le sport de loisirs. Il est important qu'ils soignent davantage le contact avec les joueurs de la base, en particulier avec les jeunes.

5 Compétition

¹	STT règle la compétition (compétitions individuelles et par équipes) ainsi que les systèmes et les autorisations de jeu selon des critères uniformes, attrayants, transparents et compréhensibles, conformément aux normes des fédérations faîtières.
²	STT s'informe de manière systématique sur les tendances importantes qui ont cours et accueille favorablement les développements récents du tennis de table.
³	STT s'engage au niveau national et international pour des idées et des formes de jeu novatrices.
⁴	STT encourage l'honnêteté entre joueurs et envers les arbitres ainsi qu'envers le public.

6 Formation et perfectionnement

¹	STT veut assurer ses prérogatives sur la gestion de la formation et du perfectionnement dans le tennis de table suisse.
²	STT encourage et soutient de manière compétente et moderne la formation et le perfectionnement de tous les groupes cible, en particulier: - des joueurs - des entraîneurs - des arbitres - des coachs J+S - des bénévoles qui dirigent les associations et les clubs.
³	STT exerce son influence sur la formation en tennis de table des maîtres de sport et soutient ceux-ci, par des mesures adéquates, dans l'exercice de leur profession au sein des écoles publiques et privées.

7 Marketing et communication

¹	STT mise sur un marketing professionnel, grâce auquel elle présente de manière optimale le tennis de table et la fédération avec ses prestations et ses produits.
²	En mettant en place une information active, ouverte et rapide à tous les niveaux, STT crée la transparence en son sein et auprès du public, de manière à réaliser ses objectifs et à transmettre ses programmes d'activités.
³	Des mesures adaptées permettent de promouvoir un échange d'idées fructueux à tous les niveaux de STT.
⁴	STT entretient des relations actives et productives avec les médias, en particulier la radio et la télévision, de même que la presse sportive et les quotidiens.

8 Prestations de STT en tant que fédération faîtière

STT en tant que fédération faîtière considère les prestations suivantes comme prioritaires:

¹	Soutenir les associations régionales et les clubs dans l'exercice du tennis de table et les aider à présenter ce sport sous une forme attrayante, notamment pour les médias.
²	Décharger par une offre centralisée les associations régionales et les clubs dans le domaine administratif, particulièrement en ce qui concerne la gestion des membres et l'organisation des compétitions.
³	Organiser des compétitions intéressantes et attrayantes au niveau national.
⁴	Proposer aux entraîneurs, arbitres et fonctionnaires des cours de formation et de perfectionnement à niveaux répondant à leurs besoins.
⁵	Assister les clubs dans le domaine du marketing, en particulier pour l'acquisition de membres et leur fidélisation.
⁶	Informar sur l'actualité du monde du tennis de table, au niveau national et international.

9 Direction et organisation

¹	Grâce à une conception de la gestion moderne, fondée sur des instruments de direction et de contrôle adéquats et efficaces, STT a pour but de s'imposer à long terme dans le domaine du sport de loisirs et du sport d'élite en tant que fédération sportive dynamique.
²	La collaboration au sein de STT doit se fonder sur un partage des tâches approprié entre la fédération nationale, les associations régionales et les clubs. Des structures légères, transparentes et adaptées doivent permettre d'appliquer les principes établis de manière efficace et conforme aux objectifs posés. Elles doivent également assurer que les décisions puissent être prises simplement et rapidement et que les droits de participation à tous les échelons soient garantis démocratiquement. Dans ce contexte, STT tient compte des différences culturelles et celles liées aux régions linguistiques.
³	STT doit rester souple et mobile et être capable de s'adapter rapidement aux développements et événements actuels.
⁴	Les niveaux stratégiques et opératifs doivent être distingués.

10 Bénévolat

¹	Aujourd'hui comme demain, les bénévoles sont indispensables à STT à tous les niveaux. STT soutient leur engagement par des mesures ciblées et leur accorde la reconnaissance qui leur est due.
²	Les bénévoles contribuent par leur motivation, leur engagement et leur action à donner une bonne image de STT. Leurs compétences techniques et sociales en particulier sont un atout qui revêt une grande importance.
³	Là où le bénévolat atteint les limites du temps investi et des compétences requises, STT se tourne vers des partenaires externes et recherche la collaboration de professionnels qualifiés.
⁴	La création de nouveaux postes doit toujours être considérée sous l'angle de la valeur ajoutée et du financement à long terme.

11 Financement

¹	STT vise à garantir une situation financière saine, en particulier par des recettes assurées à long terme.
²	Par des relations publiques continues et efficaces, STT fait en sorte de remplir les conditions d'un partenaire sûr et intéressant pour d'éventuels bailleurs de fonds.
³	Lors de la conclusion de contrats, STT veille à préserver ses objectifs à long terme et son indépendance.
⁴	Afin que les moyens à disposition soient utilisés de manière optimale, une transparence maximale doit être instaurée et des instruments de vérification et de contrôle efficaces mis en place.

12 Collaborations

¹	Collaborer avec d'autres organisations, institutions et associations, notamment sportives, permet de promouvoir et de faire connaître le tennis de table, d'en défendre les intérêts et de contribuer à la réalisation des objectifs spécifiques des associations et des clubs.
²	Développer les synergies permet de mieux maîtriser les tâches organisationnelles et administratives, d'améliorer la formation et le perfectionnement et de mettre sur pied des manifestations et des démonstrations communes.
³	STT s'investit en particulier dans la collaboration avec d'autres fédérations sportives et contribue à promouvoir le sport helvétique en sa qualité de membre de la Swiss Olympic Association.
⁴	STT favorise les échanges avec les fédérations de tennis de table étrangères et participe activement au sein des organes de la Fédération internationale de tennis de table (ITTF) et de l'Union européenne de tennis de table (ETTU).